

Zurück auf Los!

Sanierung | Für Unternehmen, die sich in einer schwierigen Situation befinden, kann eine professionelle Beratung die Rettung bedeuten. Lesen Sie, wie kleinere Betriebe davon profitieren können.

► **Ein objektiver Berater** ändert das eigene Denken. Davon ist Karl-Heinz Hindelang heute überzeugt. Vor zwei Jahren hat der Ofenbaumeister über seinen Betriebsberater bei der Handwerkskammer Schwaben in Augsburg eine von der KfW Mittelstandsbank geförderte Turn-Around-Beratung beantragt. Für Unternehmen, die sich in einer wirtschaftlich schwierigen Situation befinden, ist eine kompetente Beratung ein wichtiges Instrument zur Verbesserung und Wiederherstellung der Leistungs- und Wettbewerbsfähigkeit.

Hindelang hat den Kachelofen- und Fliesen-Betrieb in Bad Wörishofen 1999 von seinem Vater übernommen. „Es lief dann immer schlechter: Die Aufträge gingen zurück und die Preise brachen ein“, sagt der Unternehmer. 2007 war dem 46-Jährigen klar, dass er handeln muss. Hindelang sprach mit einem Betriebsberater der Handwerkskammer, den er schon aus früheren Gesprächen kannte. Der Berater schlug ihm dann als ersten Schritt ein Gespräch am runden Tisch vor.

Schnelle Problem-Analyse

Diese Beratung ist in der Handwerkskammer Schwaben seit zehn Jahren eine feste Institution. Für den Unternehmer ist dieses Vorgespräch mit dem zuständigen Kammermitarbeiter, einem unabhängigen Unternehmensberater von außen und eventuell einem Vertreter der Hausbank, kostenlos. „Dieses Gespräch soll den Status des Betriebs feststellen. Wo genau liegen die Probleme?

Welches Potenzial hat das betroffene Unternehmen? Und, wir können dann eventuell erste Schritte einleiten“, erklärt Markus Prophet, stellvertretender Geschäftsbereichsleiter Beratung der HWK Schwaben.



Ofenbaumeister Karl-Heinz Hindelang hat seine Chance genutzt und sich professionellen Rat von außen geholt.

Erst nach dieser ersten Analyse sollte der Unternehmer die Sanierungsunterstützung der KfW, die Turn-Around-Beratung, beantragen. Wird der Antrag genehmigt, beginnt „das Coaching für den Unternehmer“, sagt Prophet. Konkrete Maßnahmen werden dann gemeinsam im und für den Betrieb umgesetzt. „Der Erfolg der Beratung hängt von der Persönlichkeit des Unternehmers ab. Manche sind einsichtig, andere weniger“, meint Prophet. Er räumt aber ein, dass „auch der Berater psychologisches Geschick mitbringen muss, sonst kann das beste Coaching fehlschlagen“. Ofenbaumeister Hindelang hat seine Chance auf eine Veränderung genutzt. Er wusste, dass sich in seinem Betrieb etwas ändern musste, um weiter dem Wettbewerbsdruck im Markt standzuhalten. „Wenn man den Betrieb vom Vater übernimmt, trägt man als Sohn Scheuklappen. Man braucht dann einen

TURN-AROUND-BERATUNG

Geförderte Hilfe

Die KfW und der Europäische Sozialfonds unterstützen die Unternehmensberatung.

Turn-Around-Beratung. Ein qualifizierter Berater steht dem Unternehmen in wirtschaftlichen, finanziellen und organisatorischen Fragen zur Verfügung. Die Turn-Around-Beratung wird bundesweit angeboten.

Voraussetzungen. Kleine und mittlere Unternehmen in wirtschaftlichen Schwierigkeiten können die geförderte Beratung in Anspruch nehmen. Wichtig ist eine Schwachstellenanalyse eines unabhängigen Beraters.

Zuschuss. Das maximal förderfähige Tageshonorar beträgt 800 Euro. Insgesamt werden höchstens 8000 Euro gefördert.

Beraterbörse. Die von der KfW anerkannten Berater finden Sie in der kostenlosen KfW-Beraterbörse unter www.kfw-beraterboerse.de.

objektiven Berater, der sich traut, Sachen im Unternehmen zu verändern“, sagt er. Seinen Unternehmenscoach, Oliver Briemle, hat Hindelang als kompetenten Ansprechpartner schätzen gelernt. „Er hat Altlasten analysiert, Kosten reduziert, und wir haben ein Marketingkonzept erarbeitet, das neue Kunden angesprochen hat“, berichtet der Ofenbauer. Heute läuft der Betrieb von Hindelang wieder gut. Der Kraftakt, sich auf eine neue Sichtweise des eigenen Betriebs einzulassen und Strukturen zu verändern, hat sich für ihn gelohnt. ■

redaktion@handwerk-magazin.de



Weitere Informationen zur Turn-Around-Beratung der KfW Mittelstandsbank finden Sie im Internet unter:

www.handwerk-magazin.de/foerdermittel

KONJUNKTURBERATER

SERIE

7/2009 Interview Axel Nawrath

8/2009 Fördermittel-Sonderprogramme

9/2009 **Turn-Around-Beratung**

10/2009 Energieeffizienz

11/2009 Innovationsprogramm

12/2009 Telefonaktion mit der KfW

Eine
Aktion
von

